

Gobierno de la  
República Dominicana

Instituto Nacional  
de Administración Pública

**INFORME TRIMESTRAL DE EVALUACIÓN DEL  
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA 2022)  
PERIODO 4to. Trimestre**

Av. México esq. Leopoldo Navarro, Edificio Juan Pablo Duarte, Piso 14, Santo Domingo, República Dominicana.

Tel.: (809) 689-8955

## Contenido

<b>I. Introducción</b> .....	3
<b>II. Sobre la Institución</b> .....	4
<b>III. Desarrollo del Monitoreo</b> .....	6
<b>V. Resultados por Ejes Estratégicos</b> .....	9
<b>Eje 1: Profesionalización y Formación de los Servidores Públicos</b> .....	9
<b>Eje 2: Certificación de Competencias Laborales y Regulación del Sistema Nacional de Formación de la Función Pública</b> .....	12
<b>Eje 3: Investigación, Innovación y Difusión del Conocimiento</b> .....	14
<b>Eje 4: Fortalecimiento institucional para la innovación, eficiencia y de referencia sectorial</b> .....	15
<b>VI. Conclusión</b> .....	21

## I. Introducción

A continuación, se presenta el informe de monitoreo del tercer trimestre, correspondiente al Plan Operativo 2022 del Instituto de Administración Pública.

El monitoreo se define como un proceso continuo e interno de recopilación sistemática de datos para dar a los directivos y a otros actores involucrados informaciones sobre el progreso hacia las metas, asignación de recursos y alertas oportunas, tanto de problemas como de oportunidades encontradas durante el proceso de ejecución de un plan.

El Sistema de Monitoreo y Evaluación contempla la medición de los avances alcanzados en un período de tiempo definido para el cuarto trimestre. El propósito principal de estas mediciones es calcular el impacto de las actividades reportadas en el monitoreo de la gestión institucional y cómo estas aportan a los resultados estratégicos y a la entrega del servicio. El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, se encuentra distribuido en cuatro ejes estratégicos:

1. Profesionalización y Formación de los Servidores Públicos
2. Certificación de Competencias Laborales y Regulación del Sistema Nacional de Formación de la Función Pública.
3. Investigación, Innovación y Difusión del Conocimiento
4. Fortalecimiento Institucional para la Innovación, Eficiencia y de Referencia Sectorial

## II. Sobre la Institución

### Misión

Desarrollar competencias y fomentar habilidades sociales en los servidores públicos del Estado Dominicano, a través de la implementación de programas efectivos de formación, profesionalización e investigación, que permitan contribuir a generar un Estado moderno e innovador al servicio de la ciudadanía.

### Visión

Ser un referente por la calidad y pertinencia de nuestra oferta formativa para la profesionalización y el mejoramiento continuo del desempeño productivo de los servidores públicos dominicanos.

### Valores Institucionales

- **Ética e Integridad:** Mantenemos un comportamiento idóneo basado en las normas morales y profesionales, como la honestidad y veracidad que rige la conducta humana, fomentando un desempeño laboral apegado a los criterios que sustentan un Estado comprometido con la eficiencia y probidad.
- **Calidad en el Servicio:** Garantizamos una formación integral a través de un servicio con altos niveles de profesionalidad que contribuyan con el fortalecimiento y el desarrollo de las competencias de los servidores públicos.
- **Colaboración y Responsabilidad:** Trabajamos en conjunto para alcanzar las metas y objetivos institucionales, cumpliendo eficazmente con las obligaciones asignadas en el ejercicio de nuestras funciones.
- **Compromiso:** Actuamos con dedicación, asumiendo como propio el cumplimiento de nuestra misión, mediante iniciativas que transformen al servidor público dominicano; para alcanzar las mejores oportunidades de desarrollo y profesionalización.

## **Política de la Calidad**

El Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), apoyado en la cultura de excelencia, mantiene un elevado compromiso con el desarrollo y profesionalización de los servidores públicos, a través de la formación basada en competencias para el desempeño óptimo de sus funciones, en mejora de la Administración Pública.

Orientados siempre hacia la calidad en el servicio, la mejora continua, el cumplimiento de todos los requisitos legales y reglamentarios, así como a la satisfacción de nuestros grupos de interés.

## **Objetivos Estratégicos**

- 1.1 Proporcionar y promover la profesionalización y formación de los servidores públicos con miras a desarrollar sus competencias, habilidades y aptitudes para el desempeño de las funciones.
- 1.2 Consolidar la institución como un ente regulador de la formación pública, garantizando la calidad y pertinencia de capacitaciones a través de la acreditación de programas, así como, la certificación de competencias laborales.
- 1.3 Promover la innovación, transformación y el conocimiento de la administración pública a través de la investigación social, generando y difundiendo información para facilitar la toma de decisiones.
- 1.4 Impulsar una gestión institucional innovadora, eficiente y de referencia sectorial para asumir las funciones encomendadas al servicio de la ciudadanía.

### III. Desarrollo del Monitoreo

A continuación, se presenta el informe del monitoreo del cuarto trimestre correspondiente al Plan Operativo 2022, del Instituto Nacional de Administración Pública INAP.

El proceso de monitoreo para el año 2022, consiste en un análisis cuantitativo del cumplimiento de cada una de las actividades y productos, atendiendo a la presentación de las evidencias generadas para su ejecución. Dentro de las mejoras implementadas durante este trimestre se encuentra la metodología de carga de las evidencias del monitoreo por cada departamento, en el almacenamiento en la nube (One Drive) a través de la herramienta 365.

Los estatus para definir cada una de las actividades serán los siguientes:

- **Completada:** Indica que se presentaron las evidencias de ejecución de la actividad.
- **No completada:** No se presentaron las evidencias de cumplimiento de las actividades.
- **En Ejecución:** La actividad, luego de iniciada, no se completaron, al final del periodo de Monitoreo, los requerimientos para evidenciar su ejecución o implementación, por espera de respuestas de algún involucrado, por lo que es transferida al próximo ejercicio de monitoreo.
- **No Aplica:** No corresponde al período monitoreado.

## Metodología

La metodología de monitoreo contempla ver el avance en el cumplimiento del total de actividades programadas vs las actividades completadas y sustentadas con sus evidencias de ejecución durante cada trimestre.

Para fines de interpretación de los resultados mostrados en el presente informe, es preciso resaltar que la metodología utilizada considera que para cada unidad, existen "n" actividades definidas por las unidades que permitan la realización del producto definido, a fin de analizar su vinculación con el Plan Estratégico Institucional vigente; y que dichos productos tienen una ponderación relativa a lo interno de cada unidad, debiendo dicha ponderación totalizar 100%; a su vez, cada producto está compuesto por "n" número de indicadores y actividades para medición y cumplimiento, en donde la ponderación de cada indicador y actividad también totaliza 100% a lo interno de dicho producto.

Con lo anterior, se considera, el indicador de cumplimiento, en el cual se analiza cada Eje Estratégico, Objetivo Estratégico o Estrategia respecto a la programación del año completo que supone un 100%. Este tipo de indicador será ponderado trimestralmente, a través del cumplimiento de las actividades. Para este un porcentaje de avance de, por ejemplo, un 10% significa que se ha logrado un avance acumulado al periodo en cuestión de un 10% respecto a las actividades programadas. En el caso, de que el indicador reporte porcentajes superiores al 100%, significa que las actividades ejecutadas al trimestre en cuestión son superiores a la que se planificó.

Una mejora de impacto en el cumplimiento de la planificación operativa fue el monitoreo realizado para evidenciar la relación del POA con los acuerdos de desempeño de cada colaborador, de manera que, a lo interno de cada unidad, puedan analizar el nivel de eficacia en el avance acumulado obtenido respecto a la meta.

#### IV. Desglose del Plan Operativo Anual

El Plan Operativo Anual 2022, contiene:

Ejes	Productos	Indicadores	Actividades
Eje 1: Profesionalización y Formación de los Servidores Públicos	15	16	49
2- Certificación de Competencias Laborales y Regulación del sistema nacional de formación de la función pública.	5	6	8
3 - Investigación, Innovación y difusión del conocimiento	3	5	5
4: Fortalecimiento institucional para la innovación, eficiencia y de referencia sectorial	50	59	84
<b>Totales</b>	<b>73</b>	<b>86</b>	<b>146</b>

Para este monitoreo se tomarán en cuenta el monitoreo de 146 actividades, correspondiente al tercer trimestre del POA 2022, de las cuales a continuación se presentarán los resultados, por Eje y áreas responsables.

#### Resultados del Monitoreo y seguimiento:

Para este trimestre, se trabajó muy de la mano con la ejecución de las actividades planificadas para el tercer trimestre en el POA, buscando con esto un cumplimiento de los objetivos planteados en la planificación de los recursos del 2022.

A continuación, se muestran los resultados de este monitoreo:

Áreas	Completada	No Completada	En Proceso	Actividades Planificadas	% de Cumplimiento
Dirección Operativa de la Formación	48	2	1	51	94%
Departamento Técnico Académico	7	1	0	8	88%
Departamento de Investigación e Innovación	4	1	0	5	80%
Resultado Departamento	27	1	0	28	96%



Administrativo y Financiero					
Departamento de Comunicaciones	11	1	0	12	92%
Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación	8	0	0	8	100%
Departamento Planificación y Desarrollo	28	0	0	26	108%
Departamento Jurídico	25	0	0	25	100%
Departamento Recursos Humanos	13	0	0	13	100%
Sección de Libre de Acceso a la Información	2	0	0	2	100%
Cumplimiento Institucional	207	1	2	214	97%
Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos					90%

## V. Resultados por Ejes Estratégicos

### Eje 1: Profesionalización y Formación de los Servidores Públicos

Dependencia Responsable: Gestión de la Formación

El resultado del indicador base del eje, fue de un 94%, siendo este: **"Cantidad de Servidores Públicos Capacitados"**, presentando una desviación de la meta establecida de un 6%. En este monitoreo, se mejora considerablemente el cumplimiento de lo planificado.

Con 51 actividades para el tercer trimestre, presentó un promedio de ejecución de un 93%, correspondiente a las áreas que lo componen, con el comportamiento que reflejamos en la siguiente gráfica:

Cumplimiento Institucional, 1er. trimestre	122	121	8	221	55%
Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos					33%

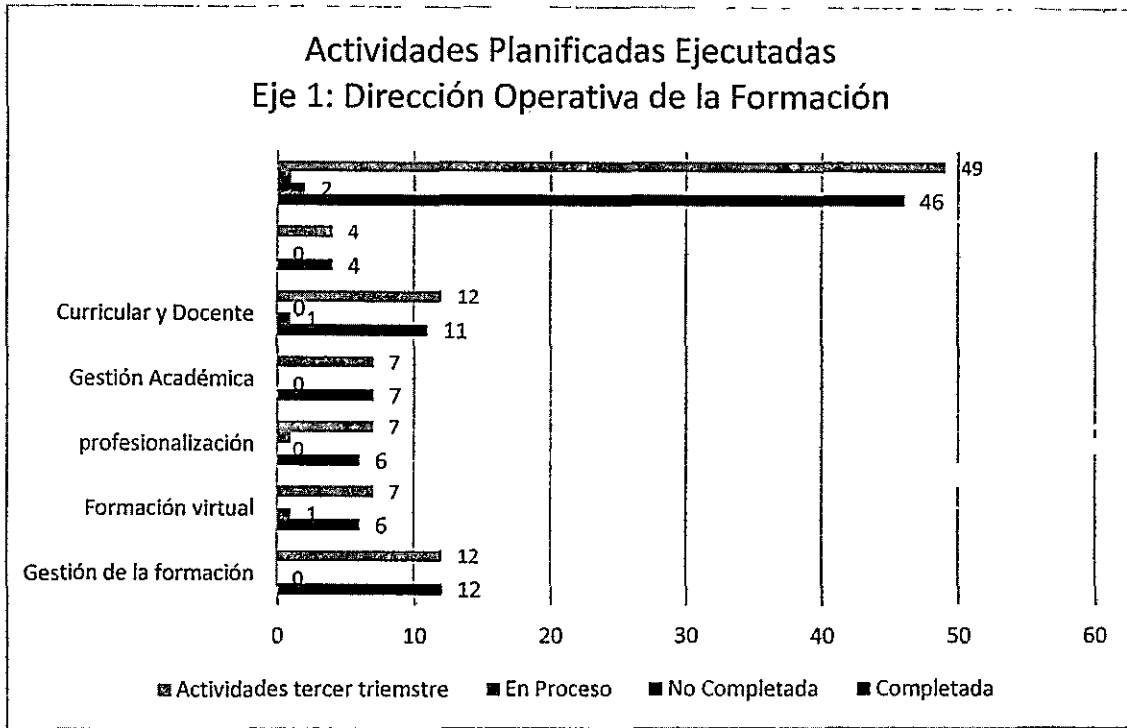
<b>Cumplimiento Institucional, 2do. trimestre</b>	173	8	10	102	170%
<b>Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos</b>					84%

<b>Cumplimiento Institucional, 3er. trimestre</b>	143	12	1	153	93%
<b>Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos</b>					90%

<b>Cumplimiento Institucional, 4to. Trimestre</b>	207	7	2	214	97%
<b>Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos</b>					90%

<b>Trimestre</b>	<b>Cumplimiento Institucional</b>	<b>Cumplimiento por Ejes Estratégicos</b>
Primer	55%	33%
Segundo	170%	84%
Tercero	93%	90%
Cuarto	97%	90%
<b>Impacto de ejecución</b>	<b>104%</b>	<b>75%</b>

### Cumplimiento de actividades Eje 1



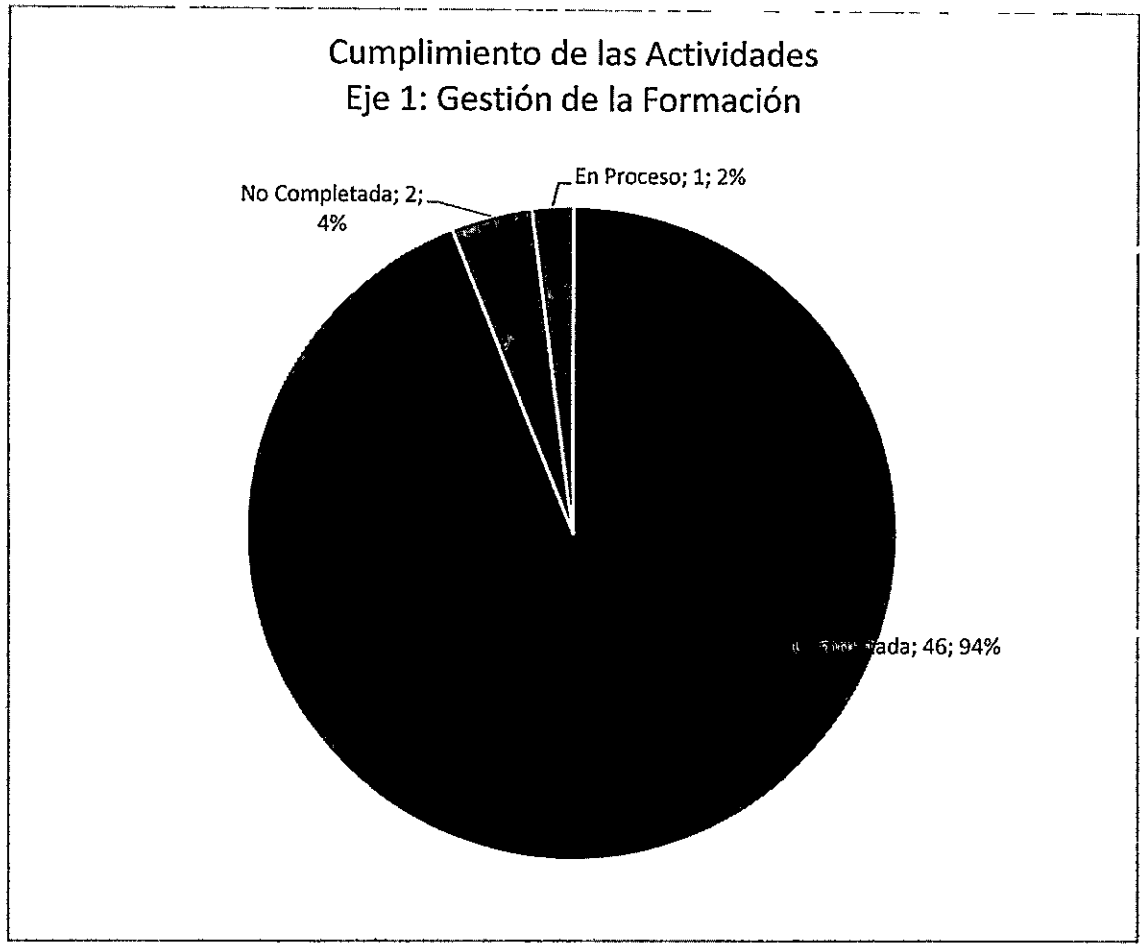
Gráfica 1

**Dependencia responsable:** Dirección Operativa de la Formación

**Cumplimiento de ejecución:** 94%

**Porcentaje de cumplimiento:** 94%; de esto un 4%, No fue Completa; un 2%, está en proceso de ejecución.

Porcentaje de cumplimiento, Eje 1



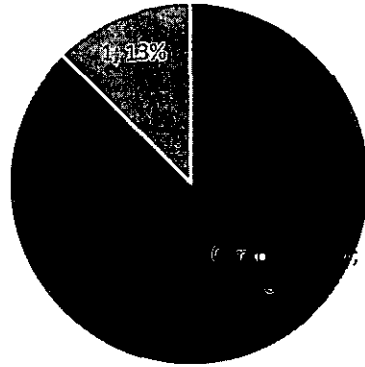
**Eje 2: Certificación de Competencias Laborales y Regulación del Sistema Nacional de Formación de la Función Pública**

**Dependencia responsable:** Departamento Técnico Académico

**Cumplimiento de ejecución:** 88%

**Porcentaje de cumplimiento:** 88%; de esto un 12%, no pudo ser ejecutada.

## Cumplimiento de las Actividades Eje 2: Departamento Técnico Académico



- Completada
- En Proceso

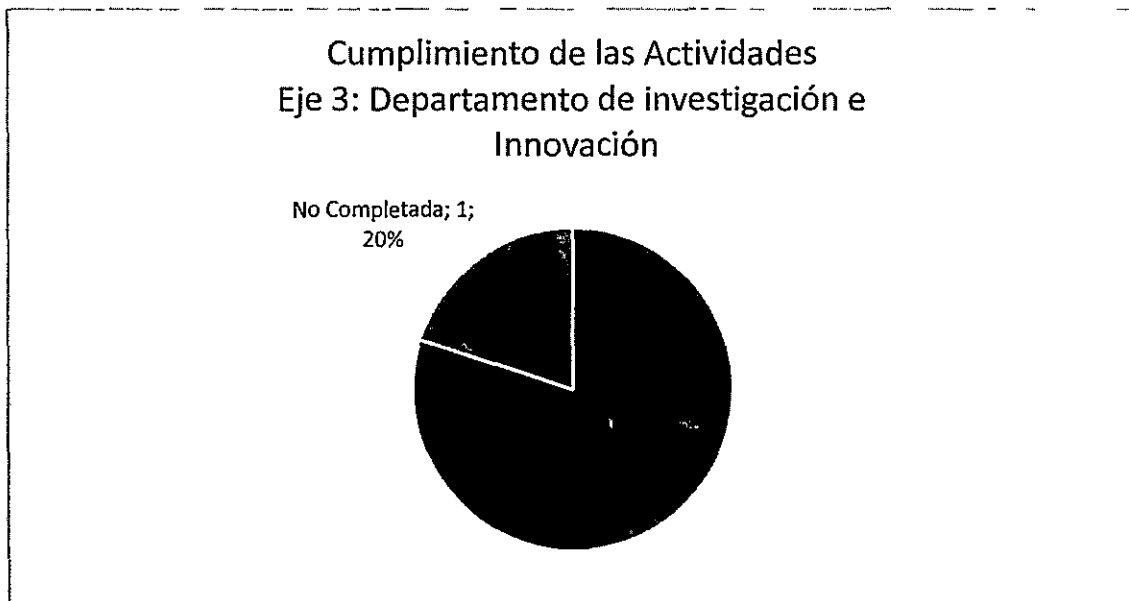
### Eje 3: Investigación, Innovación y Difusión del Conocimiento

**Dependencia responsable:** Departamento de Investigación e Innovación

**Cumplimiento de ejecución:** 30%

**Porcentaje de cumplimiento:** 80%; para un 20%, sin completar.

Con relación a sus productos, se puede evidenciar el cumplimiento del producto base, relacionado a los **Planes de Capacitación de las Instituciones Públicas**, Los demás productos del Eje 3, se desprenden de su producto base y la mayoría de sus acciones, están planificadas para los próximos trimestres.



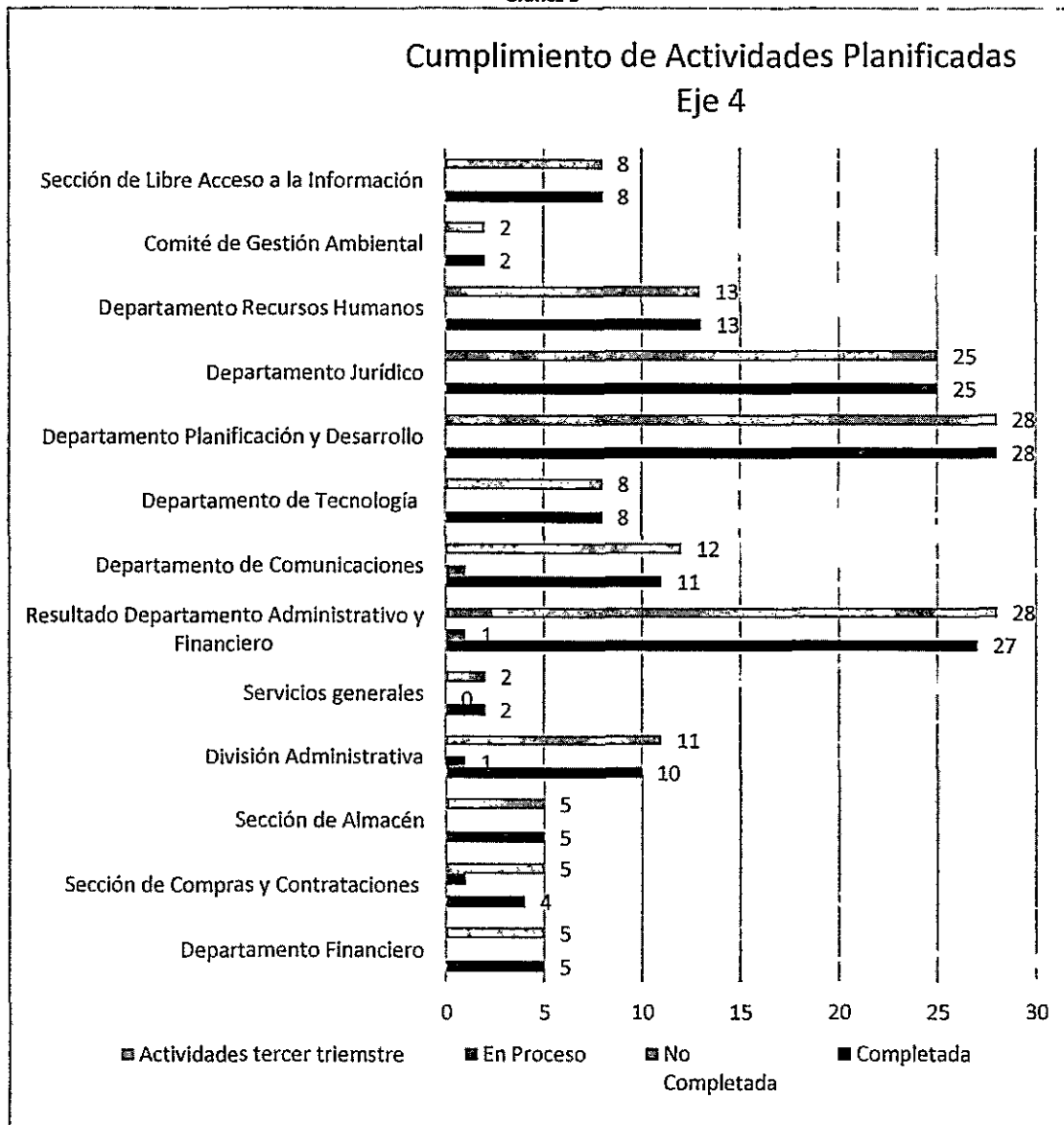
**Eje 4: Fortalecimiento institucional para la innovación, eficiencia y de referencia sectorial**

**Dependencias responsables:** Departamento de Planificación y Desarrollo, Departamento de Administrativo Financiero, Departamento de Recursos Humanos, Departamento de Comunicaciones, Departamento Jurídico, Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicaciones y la Sección de Libre de Acceso a la Información.

El Eje 4, cuenta para este tercer trimestre con un total de 148 actividades, de las cuales, fueron completadas, 3 no completadas y 1 en proceso, para un porcentaje promedio de todas las áreas, de un 99% de cumplimiento en la ejecución de sus actividades.

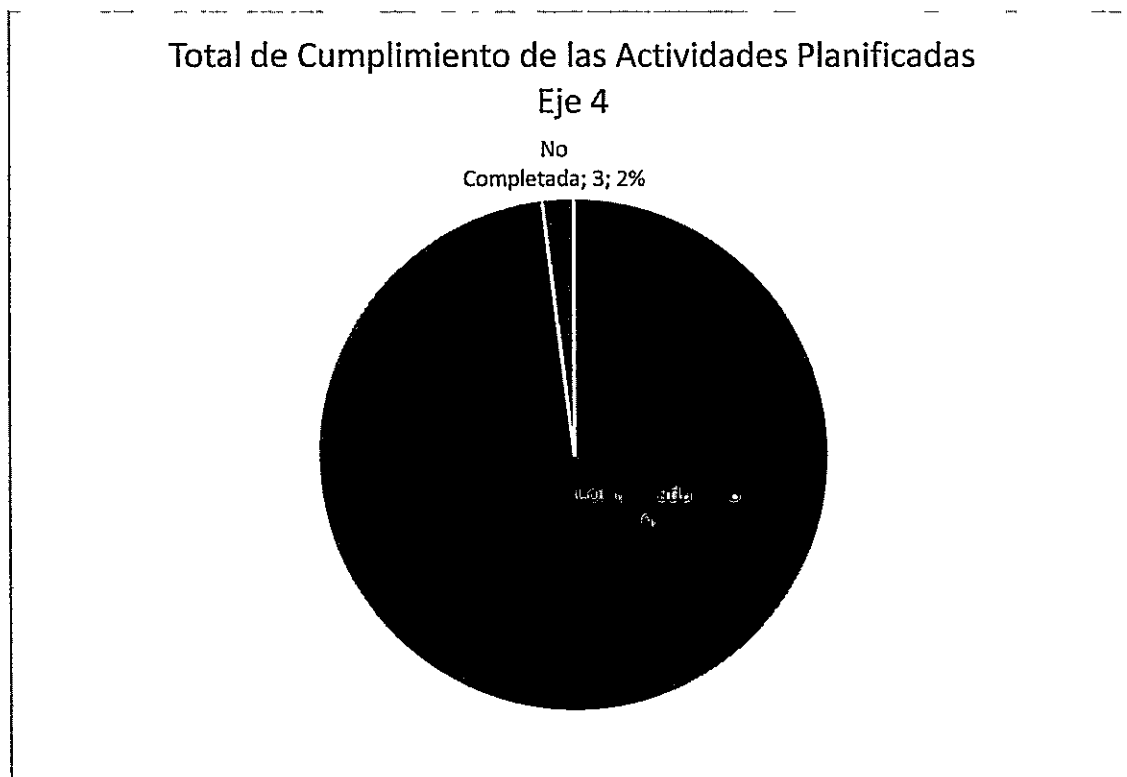
A continuación, las gráficas de cumplimiento:

Gráfica 3



**Porcentaje de cumplimiento**

Una de las características de los productos e indicadores relacionados al Desarrollo Institucional, en nuestro caso el eje 4, es que son de sistemática aplicación, por lo que el logro o no del producto, será medido por el cumplimiento constante de las actividades de control y seguimiento a cada uno, o del alcance de la meta del indicador planteado, por lo tanto, un bajo nivel de cumplimiento de las actividades para dicho eje, evidencia un bajo nivel de control interno y de seguimiento a las estrategias de desarrollo organizacional, establecidas para el logro de los objetivos estratégicos.



**Planificación de actividades por áreas.**

**Departamento Administrativo y Financiera y dependencias**

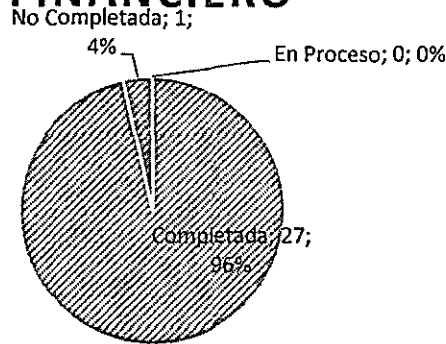
**Cumplimiento de ejecución: 96%**

En este caso, la Div. Administración no pudo subir las evidencias de ejecución.

**Porcentaje de cumplimiento: 96%; para un 4%, sin completar.**



## CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES EJE 4: DEPARTAMENTO ADM. FINANCIERO



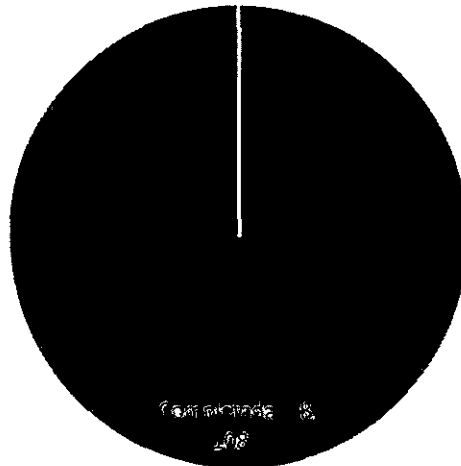
Gráfica 4

### Departamento de Planificación y Desarrollo y dependencias

**Cumplimiento de ejecución: 108%.** De las 26 actividades planificadas para el 4to. Trimestre, se ejecutaron las 26 planificadas y se sumaron 2 actividades en el trimestre, para un total de 28 actividades, que, finalizando la memoria institucional y la Revisión por la Dirección, daría un 112% de ejecutoria durante el 4to. Trimestre.

Gráfica 5

### Cumplimiento de las Actividades Eje 4: Departamento de Planificación y Desarrollo



### Departamento de Comunicaciones

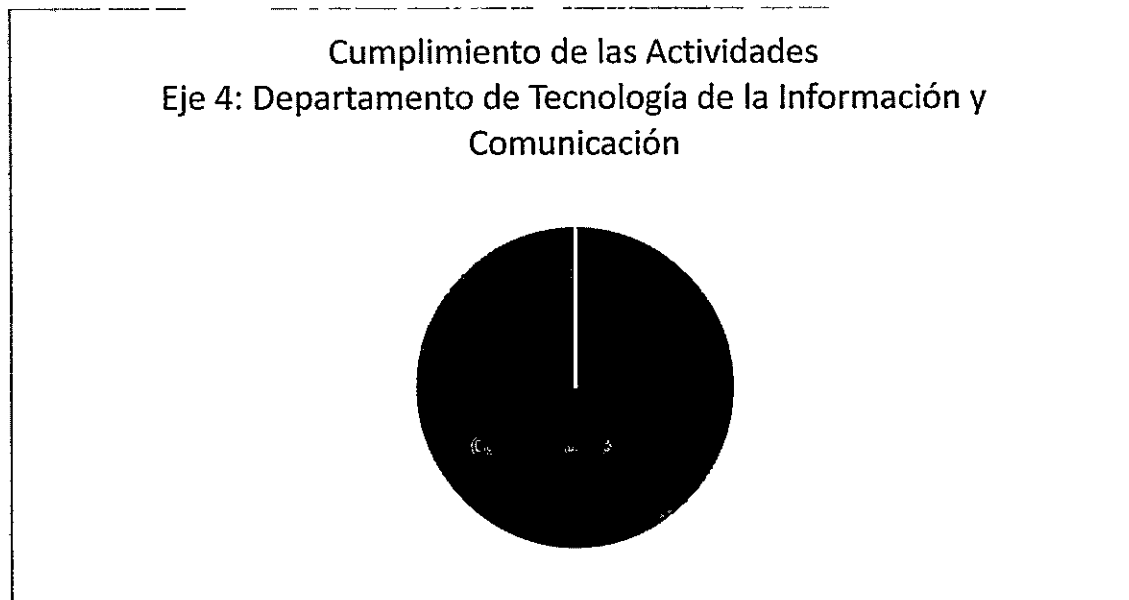
Cumplimiento de ejecución: 92%

Porcentaje de cumplimiento:



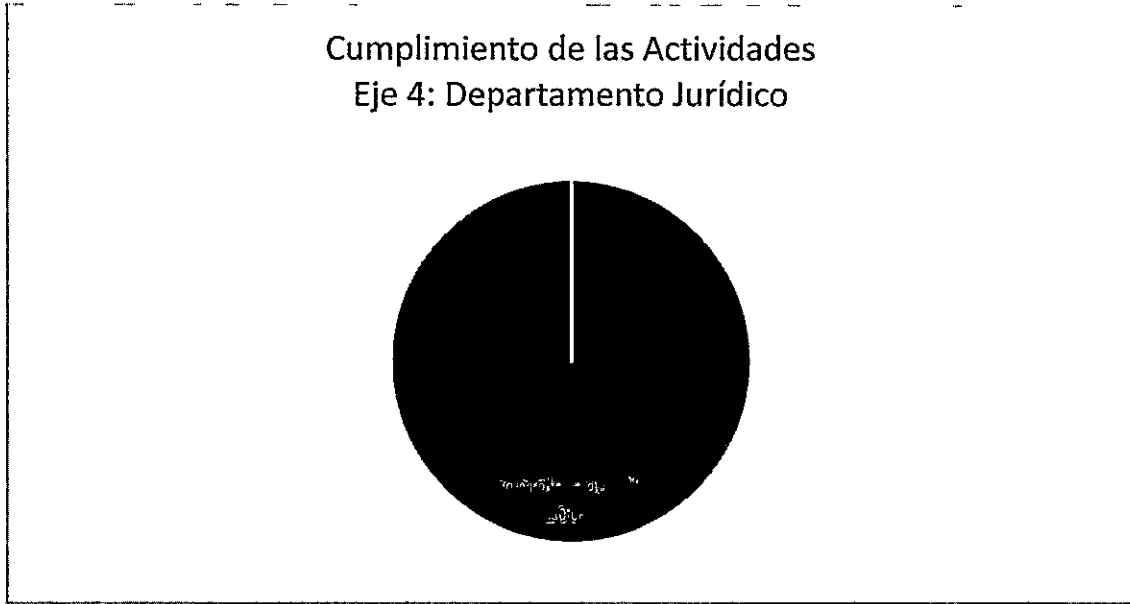
### Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación

Cumplimiento de ejecución:



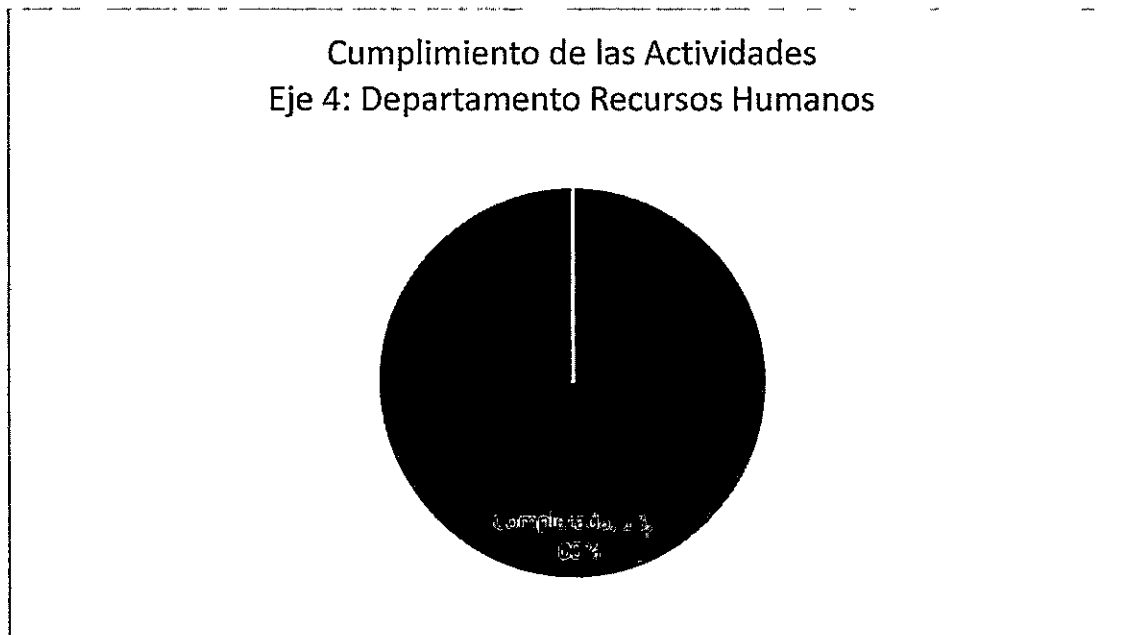
**Departamento Jurídico**

**Cumplimiento de ejecución:** 0.0%



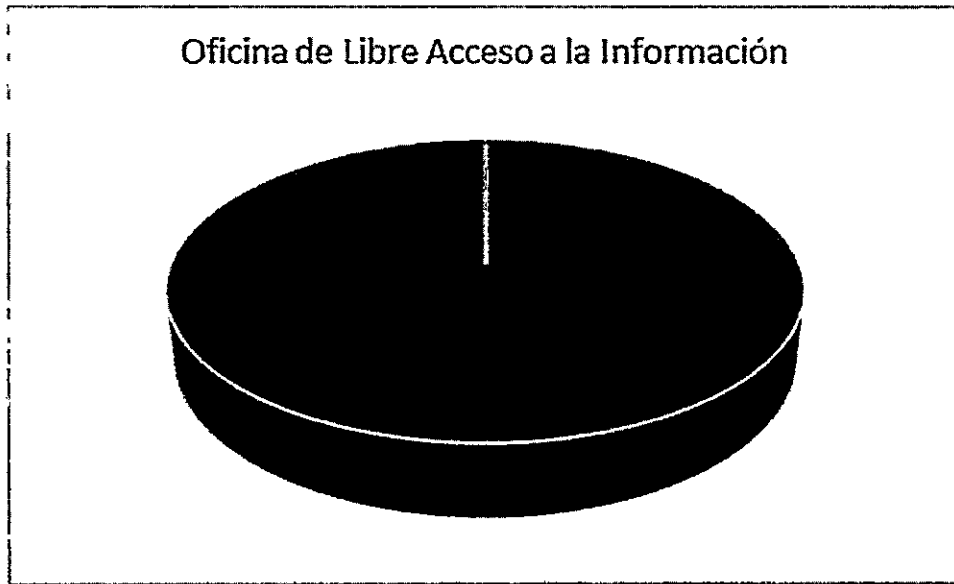
**Departamento de Recursos Humanos**

**Cumplimiento de ejecución:** 0.0%



## Sección de Libre Acceso a la Información

Cumplimiento de ejecución: **0.00%**



## VI. Conclusión

Con el monitoreo por actividades se ha logrado enfocar a las áreas hacia el cumplimiento de las actividades planteadas en el POA 2022, a fin de mantener los involucrados enfocados en la alineación de las tareas definidas para el cumplimiento de las metas y poder identificar las mejoras necesarias para mantener la institución enfocada en sus objetivos.

En el presente monitoreo, se puede ver un incremento considerable en el cumplimiento de las actividades planificadas en comparación con el trimestre anterior, con un mayor impacto en los Resultados Esperados del PEI. El cumplimiento institucional subió de un 93% a un 107%, en este trimestre, lo que indica que se han ejecutado actividades por encima de lo planificado, con los mismos recursos; el cumplimiento por Eje Estratégico subió de un 84% a un 90%, generando con esto un mayor impacto en los Resultados Esperados del PEI. Por lo que respecta, se considerará desde el Depto. De Planificación y Desarrollo, continuar con las estrategias de seguimiento a las áreas para apoyar en el cumplimiento de sus objetivos.

La gestión, seguimiento y apoyo desde la Dirección General, para el desarrollo y ejecución de las actividades planificadas, se evidencia en el resultado alcanzado durante este trimestre.

Resumen de Resultados de cumplimiento de actividades de la Planificación Operativa del INAP Cuarto Trimestre 2022					
Eje 1					
Áreas Institucionales Por Ejes Estratégicos	Completada	No Completada	En Proceso	Actividades cuarto trimestre	% de cumplimiento
Gestión de la formación	12	0	0	12	100%
Formación virtual	9	0	0	9	100%
profesionalización	7	1	0	8	88%
Gestión Académica	7	1	1	9	78%
Curricular y Docente	7	0	0	7	100%
División de admisión	6	0	0	6	100%
<b>Resultado General Eje 1</b>	<b>48</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>94%</b>
Eje 2					
Áreas Institucionales Por Ejes Estratégicos	Completada	No Completada	En Proceso	Actividades cuarto trimestre	% de cumplimiento
Departamento Técnico Académico	7	1	0	8	88%
<b>Resultado Eje 2</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>88%</b>
EJE 3					
Áreas Institucionales Por Ejes Estratégicos	Completada	No Completada	En Proceso	Actividades cuarto trimestre	% de cumplimiento
Departamento de investigación e Innovación	4	1	0	5	80%
<b>Resultado Eje 3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>80%</b>
Eje 4					
Áreas Institucionales Por Ejes Estratégicos	Completada	No Completada	En Proceso	Actividades cuarto trimestre	% de cumplimiento
Departamento Financiero	5	0	0	5	100%
Sección de Compras y Contrataciones	4	0	1	5	80%
Sección de Almacén	5	0	0	5	100%
División Administrativa	10	1	0	11	91%
Servicios generales	2	0	0	2	100%
<b>Resultado Departamento Administrativo y Financiero</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>96%</b>
Departamento de Comunicaciones	11	1	0	12	92%
Departamento de Tecnología	8	0	0	8	100%
Departamento Planificación y Desarrollo	28	0	0	26	108%
Departamento Jurídico	25	0	0	25	100%
Departamento Recursos Humanos	13	0	0	13	100%

<b>Comité de Gestión Ambiental</b>	2	0	0	2	100%
<b>Oficina de Acceso a la Información</b>	8	0	0	8	100%
<b>Resultado Eje 4</b>	<b>148</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>150</b>	<b>99%</b>
<b>Cumplimiento Institucional</b>					
	<b>207</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>214</b>	<b>97%</b>
<b>Promedio de Cumplimiento por Ejes Estratégicos</b>					<b>90%</b>

Continuamos trabajando para lograr la Excelencia en todo nuestro quehacer institucional. Agradecemos a todo el equipo de la familia INAP por el apoyo, colaboración y disposición a brindarnos información oportuna en todo este proceso de Monitoreo y Seguimiento.

**¡¡¡Trabajaremos por un 2023 mucho mejor!!!**

Colaboración de: <b>Manuel Monegro</b> Técnico de Planificación y Desarrollo	Elaborado por: <b>Alexandra Liberato</b> Encargada Departamento de Planificación y Desarrollo	Revisado por: <b>Sonia López</b> Subdirectora de Mejoramiento Institucional	Aprobado por: <b>Cristian Sánchez Reyes</b> Director General
Firma: 	Firma: 	Firma: 	Firma: 

