

DGD No. 2026-0002

13-01-2026

Para:

Gregorio Montero
Director General



Asunto:

Remisión de Informe 4to. Trimestre 2025.

Luego de un afectuoso saludo, por medio de la presente remitimos el informe trimestral correspondiente al 4to. Trimestre 2025.

Sin nada más a que referirme.

Atentamente,

Elsa Carrasco



Enc. Dpto. Gestión de la Formación.
EC/wp.

Anexo: Informe 4to. Trimestre 2025.

Informe 4to. Trimestre Iniciativas Presidenciales 2025.

- **Programa de Servidores Públicos Formados.**

Durante el 4to. Trimestre Octubre- Diciembre participaron en las acciones formativas 5,959 servidores públicos, Capacitados en cursos, talleres y diplomados, coordinados en las instituciones correspondiente a la sede central, acorde a los planes de capacitación recibido de las instituciones.

- **Logros/avances acumulados la fecha:**

Programa Servidores Públicos Formados: En el periodo comprendido entre septiembre 2020 hasta junio 2023, se han capacitado 120,633 servidores públicos, tomando en cuenta los siguientes periodos de gestión: septiembre-diciembre 2020, 6,489 capacitados, año 2021 con 48,578 capacitados, año 2022, con 34,601, año 2023, 30,788, año 2024 47,134, enero- diciembre 2025, 31,846 servidores públicos.

- **Información cuantitativa mensual e indicadores de los procesos Misionales.**

En este año 2025, el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), ha capacitado al 25 del mes de diciembre, treinta y un mil ochocientos cuarenta y seis Servidores Públicos, a nivel nacional, a través de nuestras 9 oficinas regionales y sede central, acorde a los planes de capacitación recibido de las instituciones.



• **Instituciones Capacitadas:**

Instituciones Participantes en el 4to.Trimestre SEDE CENTRAL Y REGIONAL.	Total
Ayuntamiento de Bayaguana	35
Ayuntamiento de Boca Chica	107
Ayuntamiento de Palmarejo	27
Ayuntamiento de la Victoria	4
Ayuntamiento Monte Plata	22
Ayuntamiento de Sabana Grande de Boya	11
Ayuntamiento de Cabral	23
Ayuntamiento de Cayetano Germosén	18
Ayuntamiento de Consuelo	18
Ayuntamiento de Duverge	23
Ayuntamiento de El Llano	27
Ayuntamiento de Hato Mayor	7
Ayuntamiento de Higüey	29
Ayuntamiento de Hondo Valle	29
Ayuntamiento de Jima Abajo	19
Ayuntamiento de La Ciénaga	43
Ayuntamiento de Laguna Salada	20
Ayuntamiento de Mella	61
Ayuntamiento de Moca	21
Ayuntamiento de Pimentel	18
Ayuntamiento de Sabana Grande de Palenque	20
Ayuntamiento de Salcedo	37
Ayuntamiento de San Francisco de Macorís	17
Ayuntamiento de San Gregorio de Nigua	17
Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros	76
Ayuntamiento de Villa Altagracia	35
Ayuntamiento de Villa Isabela	19
Ayuntamiento de Yaguaje	29
Ayuntamiento de Bani	19
Ayuntamiento de Banica	17



Ayuntamiento de Duverge	23
Ayuntamiento de El Pino	17
Ayuntamiento de Guaymate	17
Ayuntamiento de La Romana	23
Ayuntamiento de Los Rios	21
Ayuntamiento de Neiba	46
Ayuntamiento de Padre las Casas	16
Ayuntamiento de Paraiso	23
Ayuntamiento de Rio San Juan	16
Ayuntamiento de Sabana Yegua	18
Ayuntamiento de Samana	22
Ayuntamiento de San Víctor	19
Autoridad Portuaria Dominicana - APD	60
Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial – PROINDUSTRIA.	19
Comedores Económicos del Estado - CEE	112
Consejo Nacional de Competitividad - CNC	13
Consejo Nacional de la Persona Envejeciente - CONAPE	91
Contraloría General de la República - CGR	16
Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santo Domingo - CAASD	50
Corporación del Acueducto y Alcantarillado de La Vega - CORAAVEGA	15
Departamento Aeroportuario - DA	20
Dirección Ejecutiva del Sistema Nacional de Atención a Emergencia y Seguridad -911	189
Dirección General de Contabilidad Gubernamental - DIGECOG	15
Dirección General de Pasaportes - DGP	61
Dirección Nacional de Control de Drogas- DNCD	20
Dirección General de Presupuesto -DIGEPRES	18
Gabinete de Coordinación de Política Social - GCPS	93
Hospital Materno Infantil San Lorenzo de Los Mina	40
Hospital Municipal Dr. Ángel Concepción	18
Hospital Municipal Dr. José Perez Duverge	39
Hospital Municipal Dr.Luis Napoleon Beras M.	20



Hospital Municipal Dr. Rafael J. Mañón	17
Hospital Municipal Dr. Barsequillo	17
Hospital Municipal Desiderio Acosta	24
Hospital Municipal Dr. Ángel Ponce	14
Hospital Municipal Dr. Mario Fernandez Mena	11
Hospital Municipal Enriquillo Barahona	24
Hospital Municipal José Pérez	24
Hospital Municipal Nizao	24
Hospital Municipal Yrene Fernandez	16
Hospital Regional San Vicente de Paul	15
Hospital Traumatológico y Quirúrgico Prof. Juan Bosch	22
Hospital Villa Jaragua	20
Hospital Municipal Castillo	30
Hospital Municipal de Miches	17
Hospital Municipal de Monción	20
Hospital Municipal Dr. Teofilo Gautier, Las Salinas	40
Hospital Municipal Evangelina Rodríguez Perozo	14
Hospital Municipal Salvador Bienvenido Gautier	39
Instituto de Innovación en Biotecnología e Industria - IIBI	72
Instituto Dominicano de Aviación Civil - IDAC	49
Instituto Dominicano de Meteorología - INDOMET	96
Instituto Nacional de Administración Pública - INAP	42
Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados - INAPA	121
Instituto Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia - INAPI	73
Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil - INABIE	146
Instituto Nacional de Bienestar Magistral -INABIMA	26
Instituto Nacional de Custodia y Administración de Bienes Incautados, Decomisados y en Extensión de Dominio - INCABIDE	27
Instituto Nacional de Formación y Capacitación del Magisterio - INAFOCAM	52
Instituto Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre - INTRANT	16



Instituto Superior de Formación Docente Salomé Ureña - ISFODOSU	63
Instituto Azucarero Dominicano - INAZUCAR	22
Instituto Nacional de Recursos Hidraulicos - INDRHI	14
Instituto Nacional del Cancer Rosa Emilia Sánchez de Taveras - INCART	13
Instituto del Tabaco de la República Dominicana - INTABACO	34
Jardín Botánico Nacional "Dr. Rafael M. Moscoso" - JBN	27
Junta Distrital Municipal de Hato Viejo	82
Junta de Distrito Municipal de Pantoja	35
Junta de Distrito Municipal de San Luis	23
Junta de Distrito Municipal de Vengan a Ver	23
Junta de Distrito Municipal de Doña Ana	41
Junta de Distrito Municipal de El Carretón	22
Junta de Distrito Municipal de Nizao Las Auyamas	27
Junta de Distrito Municipal de Tireo Arriba	20
Junta de Distrito Municipal de Zambrana Abajo	19
Junta de Distrito Municipal La Cueva	20
Junta de Distrito Municipal Cuchilla	17
Junta de Distrito Municipal de Cana Chapetón	17
Junta de Distrito Municipal de El Pinar	10
Junta de Distrito Municipal Hatillo	19
Junta de Distrito Municipal de Juma Bejucal	26
Junta de Distrito Municipal de La Colonia (D.M.)	23
Junta de Distrito Municipal de Veragua	15
Junta de Distrito Municipal de Verón - Punta Cana	30
Junta de Distrito Municipal de Villa Sombrero	16
Junta de Distrital Carrera de Yegua	33
Junta Distrital Municipal Boca de Cachon	18
Junta Distrital Villa Magnate	21
Junta de Distrito Municipal de Don Juan	63
Junta de Distrito Municipal de Hato Viejo	16
Liga Municipal Dominicana - LMD	18
Loteria Nacional -LN	41
Ministerio de Educación - MINERD	124



Ministerio de la Juventud - MJ	83
Ministerio de la Vivienda, Hábitat y Edificaciones - MVHE	26
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales - MMAyRN	83
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social - MSPAS	50
Ministerio de Cultura - MC	32
Ministerio de Hacienda - MH	24
Oficina de la Defensa Civil - ODAC	36
Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicación - OGTIC	15
Oficina Nacional de Derecho de Autor - ONDA	16
Tesorería de la Seguridad Social - TSS	17
Varias Instituciones del Estado	1459
Total, general	5,959

• Resultados Regionales:

La División de Extensiones cumpliendo con su responsabilidad de realizar las capacitaciones a nivel Regional, capacitó en este 4to. trimestre a un total de 2,050 (Dos mil cincuenta) participantes en las diferentes provincias del país.

Provincia	Cantidad de Capacitados
Azua	48
Bahoruco	87
Barahona	153
Dajabón	17
Duarte	81
Elías piña	44
El Seibo	17
Hato Mayor	7
Españat	94
Hermanas Mirabal	34
Independencia	231



La Altagracia	49
La Romana	23
La Vega	151
María Trinidad Sánchez	61
Monte Cristi	17
Monseñor Nouel	26
Monte Plata	74
Peravia	82
Samaná	22
San Cristóbal	239
San José de Ocoa	37
San Juan	93
San Pedro de Macorís	110
Santiago	197
Santiago Rodríguez	20
Total de Capacitados.	2,050

• Programa de Profesionalización.

Se inició en la SEDE Central la inscripción y se envió el registro de la Maestría en Gestión Pública y Gobernanza.

Ubicación	Mes de Inicio	Finanzas Públicas	Gestión de Proyectos	Gestión de Recursos Humanos	Innovación y Transformación Digital	Total
Santo Domingo	Marzo	47	63	48	50	208
Santiago	Abril	12	11	11	9	44
San Francisco de Macorís	Abril	8	11	11	7	37
San Juan de la Maguana	Junio	9	10	8	10	38
Higüey	Junio	12	13	6	9	40
Total General		88	108	84	85	365



Alertas y/o Restricciones activas:

A partir del segundo trimestre se presentaron algunos ajustes y reprogramaciones en la ejecución de las acciones formativas, producto de procesos internos y actualizaciones normativas, propias de la dinámica institucional y por esto se produce la desviación de la meta de 10,000 capacitados para el tercer trimestre 2025. A pesar de estos ajustes, las acciones formativas previstas se llevaron a cabo conforme a lo planificado.

No obstante, al cierre del trimestre, la ejecución presupuestaria reflejó un nivel inferior al proyectado, situación que responde principalmente a los tiempos administrativos establecidos para la apropiación y el registro de los compromisos financieros.

Cabe destacar que, según el procedimiento vigente, la apropiación presupuestaria se realiza con un mes de anticipación, mientras que la recepción de los expedientes de pago ocurre posterior a la ejecución de los eventos, lo que implica que los compromisos correspondientes al último mes del trimestre se reflejan financieramente en el siguiente período.

Este aspecto es un comportamiento esperado dentro de la planificación y no compromete la capacidad operativa ni el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Asimismo, se identificaron oportunidades de mejora en el proceso de consolidación de los planes de capacitación, ya que los tiempos de recepción de esta información pueden optimizarse para fortalecer la programación y ejecución oportuna. En cuanto a la Inducción a la Administración Pública, la modalidad virtual ha generado eficiencias importantes en términos de costos y alcance; sin embargo, se ha observado una menor permanencia en los grupos ocupacionales 1 y 2, lo que ha incrementado el interés por la modalidad presencial para el segundo y tercer trimestre lo cual representa una oportunidad para diversificar la oferta formativa.




En este contexto, se destacan las siguientes líneas de acción para fortalecer el proceso formativo institucional:

- Optimización del consolidado de los planes de capacitación, a fin de asegurar una programación alineada a la disponibilidad presupuestaria y a la demanda institucional.
- Ampliación de la virtualización de las acciones formativas, fortaleciendo el acceso, la cobertura y la retención de los participantes, mediante soluciones tecnológicas y metodológicas innovadoras.
- Acreditación y actualización de programas formativos, garantizando la pertinencia, calidad y efectividad en el desarrollo de las competencias requeridas en el ámbito de la función pública.


Gregorio Montero
Director Ejecutivo



Elaborado Por: Wilkania Peña Asistente Administrativa.	Revisado por: Elsa Carrasco Vargas Encargada Departamento Formación Docente.
Firma: 	Firma: 